

## บริษัท โอเชี่ยนกลาส จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

#### ภาพรวมธุรกิจ

ในปี 2557 บริษัท โอเชี่ยนกลาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ("บริษัท") มีอัตราการเติบโตของยอดขายร้อยละ 4.92 เมื่อเทียบกับปีก่อน และเดินหน้าขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ ภายใต้การแข่งขันในธุรกิจเครื่องแก้วที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทมีผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 47.02 ล้านบาท หรือกำไรต่อหุ้น 2.20 บาท

สำหรับตลาดในประเทศไทย บริษัทยังคงรักษาอัตราการเติบโตของยอดขายใกล้เคียงกับปีก่อน ภายใต้เศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวจึงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อภายในประเทศที่ลดลง ประกอบกับปัญหาเศรษฐกิจ และการเมืองในหลายภูมิภาค ทำให้คู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ มุ่งเน้นการทำตลาดในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยเฉพาะจากผู้ผลิตในประเทศจีน ยุโรปและอเมริกาที่เข้ายุทธการผลิตเข้ามาอยู่ในประเทศไทย ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาจากสินค้าที่นำเข้าจากประเทศจีนมีความรุนแรงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ด้วยปัจจัยสำคัญอันได้แก่ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตราสินค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ราคาและการบริการ

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Food Service) กลุ่มลูกค้าปลีกที่ซื้อไปใช้ในครัวเรือน (Retail) และกลุ่มลูกค้า B2B ที่ซื้อผลิตภัณฑ์แก้วไปเป็นสินค้าในกิจกรรมส่วนตัว หรือขาย ตาม บริษัทยังคงความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ด้วยปัจจัยสำคัญอันได้แก่ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตราสินค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ราคาและการบริการ

ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นการทำกิจกรรมการตลาด และการส่งเสริมการขายภายใต้ตราสินค้า Ocean และ Lucaris อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญทางด้านการตลาดและการขาย สรุปได้ดังนี้

- การทำกิจกรรมทางการตลาดและสร้างตราสินค้าเครื่องแก้วคริสตัลลีนในตรา Lucaris ทั้งตลาดในประเทศไทย และตลาดหลักในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง เช่น จัดกิจกรรม Lucaris Master of Wine Seminars โดย มาสเตอร์ ออฟ ไวน์ (Master of Wine) จำนวน 3 ท่านของเอเชีย ใน 3 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย และจีน โดยมีการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุดของปี ได้แก่ "Shanghai Soul Grande" นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้สนับสนุน Wine & Spirit Glass อย่างเป็นทางการซึ่งมีไว้รองรับจากทั่วโลกเข้าร่วมงานถึง 1,800 รายการในงาน VINEXPO ASIA-PACIFIC 2014 ณ นครช่องกง ประเทศไทย
- ทำกิจกรรมทางตลาด การโฆษณาและส่งเสริมการขายเครื่องแก้ว Ocean และ Ocean Professional อย่างต่อเนื่อง อาทิ ทำ Summer Campaign และ Festive Campaign ในห้างค้าปลีกในประเทศไทยและในตลาดหลักในภูมิภาค เช่น อินเดีย ภูมิภาคจีน และอาเซียน

■ บริษัทได้เข้าร่วมงานแสดงสินค้าระดับนานาชาติ ดังนี้

- ตลาดยุโรปและอเมริกา ได้แก่ งาน Ambiente ณ นครแฟรงเฟิร์ท ประเทศเยอรมนี และงาน International Home Houseware Show ณ นครซิตาโก ประเทศ สหรัฐอเมริกา
- ตลาดเอเชีย ได้แก่ Houseware Fair ณ นครช่องกง ประเทศจีน งาน Food & Hotel Asia ประเทศสิงคโปร์ และงาน HOTELEX ณ นครเชียงใหม่ ประเทศไทย

เป็นระยะเวลาเกินกว่า 30 ปี ที่บริษัทสร้างสมประสบการณ์ในการผลิตและพัฒนาสินค้าเครื่องแก้ว ลิ้งที่บริษัทยึดมั่นมาโดยตลอดคือการผลิตสินค้าคุณภาพสูง โดยการมุ่งเน้นด้านคุณภาพในทุกกระบวนการผลิต ทั้งนี้เพื่อให้ความมั่นใจว่า ลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่ดีที่สุดเท่านั้น

ในปี 2557 การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเครื่องแก้วคริสตัลปลอดสารตะกั่วซึ่งคงดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตจริงส่งผลให้ประสิทธิผลการผลิตได้สูงขึ้นและอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะเป็นการยกระดับความสามารถในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงขึ้น

การบริหารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีเพื่อรองรับการแข่งขันบุคคลากร ไว้พร้อมด้วยผู้เชี่ยวชาญบันทึก เป็นผู้เชี่ยวชาญและชำนาญในด้านนักบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร หรือ TQM (Total Quality Management) มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งผลลัพธ์ยกระดับมาตรฐานการผลิต การปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทอย่างในประเทศไทยเดียว บริษัท โอเชียนกลาส เทเรดดิ้ง อินเดีย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินกิจกรรมทางการตลาดในประเทศไทยเดียว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้โอนเงินทุนจำนวน 499,990 อินเดียรูปี เพื่อใช้เป็นเงินทุนจดทะเบียนในบริษัทอย่างแห่งนี้ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99

### การจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาด

ในปี 2557 บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องการจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาดซึ่งได้ปรับปรุงงบการเงินข้อนหลัง ดังต่อไปนี้

■ บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงไปจากที่รายงานไว้เดิม

▪ บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่สำหรับการแสดงรายการส่วนลดจากการขายสุทธิจากยอดขาย ส่งผลต่อรายได้จากการขายและค่าใช้จ่ายจากการขายสำหรับปี 2556 ลดลงจำนวน 28.75 ล้านบาท

▪ บริษัทได้มีการปรับงบการเงินข้อนหลังเนื่องจากพนักงานข้อผิดพลาดในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เป็นผลให้บริษัทตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในส่วนของเงินรางวัลตอบแทนพนักงานทั้งในส่วนที่จ่ายเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่บริษัทกำหนดและเมื่อเกษียณอายุต่อไปเป็นจำนวน 11.96 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 11.09 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม 2556

▪ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ที่กำหนดให้กิจการต้องหักกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีในการแสดงรายการ บริษัทจึงได้จัดประเภทรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ใหม่ ส่งผลต่อสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมที่เคลื่ะรายงานไว้ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ลดลงจำนวน 83.51 ล้านบาท

ผลกระทบของการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวข้างต้นต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ทำให้บริษัทแสดงผลขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น จากเดิมที่แสดงผลขาดทุนสุทธิ 42.44 ล้านบาท เป็นขาดทุนสุทธิ 43.13 ล้านบาท และแสดงขาดทุนต่อหุ้นในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น จากเดิมที่มีผลขาดทุนต่อหุ้น 1.99 บาท เป็นขาดทุนต่อหุ้น 2.02 บาท

## สรุปผลการดำเนินงาน

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายในงบการเงินรวม 2,077.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.92 อัตรากำไรขึ้นต้นรวมร้อยละ 35.52 ของยอดขาย หรือจำนวน 737.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่อัตราร้อยละ 27.22 เนื่องจากยอดขายที่เติบโตในตลาดแคนาดาเชิงและตะวันออกกลาง สำหรับผลิตภัณฑ์โซดาไลม์ และยอดขายที่เติบโตในประเทศไทย และในยุโรป สำหรับผลิตภัณฑ์คริสตัลปลอกสารตะกั่ว (คริสตัลลีน) ประกอบกับประสิทธิภาพในการผลิตที่ดี ขึ้นอย่างมากทั้งจากผลิตภัณฑ์โซดาไลม์และผลิตภัณฑ์คริสตัลลีน

ในระหว่างปี 2557 บริษัทประสบกับปัญหาการหยุดสายการผลิตแก้วโซดาไลม์ อันเนื่องมาจากราบเปื้อนในทรัพย์ที่นำเข้าจากต่างประเทศแหล่งใหม่ ซึ่งมีผลกระทบต่อสินค้าแก้ว ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการหยุดสายการผลิตแก้วโซดาไลม์ดังกล่าว จำนวน 94.17 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ปรับโครงสร้างการจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเน้นการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่เข้าถึงลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีผลกำไรสุทธิรวมจำนวน 47.02 ล้านบาท หรือกำไร 2.20 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ปี 2556 มีผลขาดทุน 43.13 ล้านบาท

▪ รายได้รวม

	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	2,077.36	1,979.92	4.92
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3.69	(7.92)	146.61
รายได้อื่น	9.51	11.10	(14.30)
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,090.56</b>	<b>1,983.10</b>	<b>5.42</b>

รายได้จากการขายรวมสำหรับปี 2557 จำนวน 2,077.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.92 จากปีก่อน โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศไทยร้อยละ 27 และต่างประเทศร้อยละ 73 ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการขายในประเทศลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย (ปี 2556 สัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศไทยร้อยละ 28 และต่างประเทศร้อยละ 72)

	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ขายในประเทศไทย	550.75	562.05	(2.01)
ขายต่างประเทศ	1,526.61	1,417.87	7.67
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>2,077.36</b>	<b>1,979.92</b>	<b>5.42</b>

ในปี 2557 ยอดขายในประเทศไทยลดลงจากปีก่อนจำนวน 11.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.01 จากปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ยังไม่ฟื้นตัวจึงส่งผลต่อกำลังซื้อภายในประเทศที่ลดลง การชะลอตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือน และอุดหนุนกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อยอดขายของกลุ่มลูกค้าธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Food Service)

ยอดขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 108.74 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 7.67 ส่วนใหญ่จากผลของการขยายการตลาดของผลิตภัณฑ์โซดาไลม์เข้าไปในทวีปเอเชีย และตะวันออกกลาง โดยกลุ่มลูกค้าที่เพิ่มขึ้นมากคือกลุ่มลูกค้า B2B ที่ซื้อผลิตภัณฑ์แก้วไปเป็นสินค้าในกิจกรรมส่งเสริมการขาย (Premium)

บริษัทประสบความสำเร็จในการจำหน่ายเครื่องแก้วคริสตัลลีนเพิ่มขึ้นในเกือบทุกภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศไทย จีน และทวีปยุโรป โดยบริษัทได้มีการออกผลิตภัณฑ์แก้วคริสตัลลีนระดับกลางอีก Range หนึ่ง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ในปี 2557 ผลจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินдолลาร์สหรัฐ ส่งผลให้บริษัทบันทึกไว้รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จำนวน 3.69 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2556 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จำนวน 7.92 ล้านบาท เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในระหว่างปี

รายได้อื่นรวมสำหรับปี 2557 จำนวน 9.51 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเสื้อและ การรับรู้รายได้ค่าแม่พิมพ์ ลดลง 1.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.30 จากปีก่อน

▪ ต้นทุนขายรวม

	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ต้นทุนขาย	1,339.46	1,440.94	(7.04)

ในปี 2557 ต้นทุนขายรวม 1,339.46 ล้านบาท ลดลง 101.48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.04 จากปีก่อน เนื่องจากประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งประสิทธิภาพการผลิตเครื่องแก้วคริสตัลลีน รวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ลดลง

▪ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม

	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	350.56	360.83	(2.85)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	102.81	99.87	2.95

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2557 จำนวนเงิน 350.56 ล้านบาท ลดลง 10.27 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.85 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ลดลง แต่เน้นการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่เข้าถึงลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายมากขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 102.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.95 ส่วนใหญ่จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและการจัดซื้อพนักงานเพิ่มขึ้น เพื่อขยายตลาดของบริษัทลูกในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามงบประมาณของบริษัท

■ ค่าใช้จ่ายในหุดสายการผลิตรวม

	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ค่าใช้จ่ายในการหุดสายการผลิตตามแผนงาน	91.11	81.35	12.00
ค่าใช้จ่ายในการหุดสายการผลิตจากปัญหาสีน้ำเงิน	94.17	-	100.0
<b>ค่าใช้จ่ายในการหุดสายการผลิตรวม</b>	<b>185.28</b>	<b>81.35</b>	<b>127.76</b>

ในปี 2557 มีค่าใช้จ่ายจากการหุดสายการผลิต 185.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 103.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 127.76 จากปีก่อน เนื่องจากการหุดสายการผลิตตามแผนงาน จำนวน 91.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.00 เนื่องมาจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือจากการผลิตให้สมดุลกับการจำหน่ายในระหว่างปี และมีค่าใช้จ่ายในการหุดสายการผลิตจากปัญหาสีน้ำเงิน สาเหตุเนื่องจากมีสารปนเปื้อนของโครเมียมในรายที่นำเข้ามา จากต่างประเทศแหล่งใหม่ ซึ่งมีผลกระทบต่อสีน้ำเงิน บริษัทจึงได้หุดใช้ทรัพยากระบบทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้ ผลกระทบจากการหุดสายการผลิตเกิดว่าใช้เวลาไม่มีดังกล่าวปี 2557 มีจำนวน 94.17 ล้านบาท

■ ต้นทุนทางการเงินรวม

	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ต้นทุนทางการเงิน	50.37	52.05	(3.22)

ในปี 2557 ต้นทุนทางการเงินลดลง 1.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.22 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ทั้งระยะสั้น และระยะยาวที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

■ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสิ้น

บริษัทวัดมูลค่าที่คืนด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เกิดผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสิ้นจาก การศึกษาค่าที่คืนใหม่สูตรมาจากภาษีเป็นจำนวน 79.46 ล้านบาท ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เรื่อง ที่คืน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการหากำไร	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	35.52	27.22
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	5.41	0.01
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ร้อยละ)	2.25	(2.17)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.16	(2.99)
ความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.44	0.00
ความสามารถในการดำเนินงาน	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.04	1.70
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (เท่า)	0.49	0.50
อายุเฉลี่ยของลูกหนี้การค้า (วัน)	38.41	38.94
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)	165.30	149.04
อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	85.60	86.28
วงจรเงินสด (วัน)	118.11	101.70
อัตราส่วนวิเคราะห์ที่นโยบายทางการเงิน	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.04	1.38*
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.88	3.68
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	2.76	1.27

ในปี 2557 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 8.30 จากปี 2556 เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่ลดลง จากประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้นจากทั้งผลิตภัณฑ์โซดาไลม์ และผลิตภัณฑ์คริสตัลลีน ประกอบกับการปรับราคาขาย ผลิตภัณฑ์โซดาไลม์และบริหารส่วนผสมการขายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงส่งผลต่อกำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี ก่อน

แม้ว่าในปี 2557 บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายจากการหยุดสายการผลิตเพิ่มสูงขึ้นจากปัญหาสีน้ำเก้า แต่ผลจากการพัฒนา ประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายอย่างคุ้มค่า ส่งผลต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.01 ในปี 2556 เป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 5.41 ในปี 2557 และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2557 ที่อัตราร้อยละ 2.25 (ปี 2556 มีอัตราขาดทุนสุทธิที่อัตราร้อยละ 2.17) และมีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่อัตรา ร้อยละ 3.16 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 3.44

จากอัตราส่วนแสดงความสามารถในการดำเนินงาน รวมถึงอัตราส่วนวิเคราะห์ที่นโยบายทางการเงิน จะพบว่า บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ดีขึ้นจากปีก่อน และมีเงินสดจากการดำเนินงานและสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้

ตามการณ์ผูกพันทางการเงิน และสามารถคำรังอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของเงินกู้ชี้มาระยะขาว  
จากสถาบันการเงินภายในประเทศไทย

\*ผลกรอบจากการซัดประเทกรายการใหม่ในปี 2557 ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2556 เปลี่ยนแปลงไปจากที่เกียรติรายงานไว้ที่ 1.42 เท่า เป็น 1.38 เท่า

### ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	31 ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,387.09	1,560.43	(11.11)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,769.46	1,827.34	(3.17)
รวมสินทรัพย์	3,156.55	3,387.77	(6.83)
หนี้สินหมุนเวียน	678.63	918.00	(26.08)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	928.20	1,047.14	(11.36)
รวมหนี้สิน	1,606.83	1,965.14	(18.23)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,549.72	1,422.63	8.93

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม จำนวน 3,156.55 ล้านบาท ลดลงจาก ณ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 231.22 ล้านบาท หรือลดลงร้อย  
ละ 6.83 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 1,387.09 ล้านบาท ลดลง 173.34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.11 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการ  
ลดลงของเงินสดและการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 157.25 ล้านบาท เพื่อชำระเงินกู้ชี้มาระยะสั้นที่ครบกำหนดกับสถาบัน  
การเงินภายในประเทศไทยระหว่างงวด ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนแสดงจำนวน 1,769.46 ล้านบาท ลดลง 57.88 ล้าน  
บาท หรือร้อยละ 3.17 ส่วนใหญ่เกิดจากบันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินของบริษัทในไตรมาสที่ 1 ของปี 2557  
เพิ่มขึ้นจำนวน 99.33 ล้านบาท สูญเสียจากการตัดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด

เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 94.29 ล้านบาท ลดลง 157.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 62.52 ส่วน  
ใหญ่มาจากการเบิกใช้เงินกู้ชี้มาระยะขาว 250 ล้านบาท ตามข้อตกลงในสัญญาเงินกู้ชี้ม  
าระยะขาวกับสถาบันการเงินในประเทศไทยในปี 2555 โดยกำหนดให้เบิกเงินกู้ชี้มาระยะในปี 2556

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 235.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.85 ส่วนใหญ่  
จากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงไตรมาสเดียวกันของปี  
ก่อน โดยมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 3 เดือน จำนวน 1.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.43 ของลูกหนี้คงค้างทั้งสิ้น  
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยในปี 2557 ที่ประมาณ 39 วัน ค่าเพื่อหนี้สั้นสัญจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระ

หนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่ได้บันทึกตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการประเมินลูกหนี้ดังกล่าว

สินค้าคงเหลือสุทธิรวมทั้งสิ้น 988.35 ล้านบาท ลดลง 87.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.15 อันเป็นผลมาจากการบริหารความสมดุลระหว่างการผลิต การขาย และการจัดเก็บสินค้าไว้จรูปให้เพียงพอ กับการจำหน่ายตามแผนงาน สินค้าคงเหลือแสดงในราคานุหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าหลังหักค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวซึ่งและล้ำสมัย

ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับจำนวน 63.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 204.70 ซึ่งบริษัทอยู่ในระหว่างกระบวนการตรวจสอบเอกสารและขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิรวม 1,744.87 ล้านบาท ลดลง 53.79 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.99 จากค่าเสื่อม ราคาและการตัดจำหน่ายในระหว่างปี

### หนี้สิน

หนี้สินรวม จำนวน 1,606.83 ล้านบาท ลดลง 358.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.23 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินกู้ขึ้นจากสถาบันการเงินภายในประเทศ เนื่องจากโครงสร้างแหล่งเงินทุนของบริษัทอาศัยกระแสเงินสดจาก การดำเนินงานควบคู่ไปกับเงินกู้ขึ้นจากสถาบันการเงินภายในประเทศ บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 1,147.90 ล้านบาท ลดลง 359.58 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่นี้จากการชำระเงินกู้ขึ้น ระยะสั้นที่ครบกำหนดจำนวน 291.38 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ขึ้นระยะเวลาจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดในระหว่างปี 2557 จำนวน 68.20 ล้านบาท

	31 ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2556 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
หนี้สินรวม	1,606.83	1,965.14	(18.23)
เงินกู้ขึ้นจากสถาบันการเงินภายในประเทศ	1,147.90	1,507.48	(23.85)

บริษัทได้ใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นหลักประกันเงินกู้ขึ้นระยะเวลา กับสถาบันการเงินภายในประเทศแห่งหนึ่ง ด้วยวงเงินด้วยจำนวน 785 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ในจำนวนเงินด้วยที่ดินที่จ่ายชำระคืนเป็นรายเดือนและขยายระยะเวลาชำระหนี้เงินกู้โดยให้ชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายในปี 2564 จากเดิมที่ครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2561 เงินกู้ขึ้นนี้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทยังสามารถชำระอัตราส่วนดังกล่าวได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินกู้ขึ้นระยะเวลาสั้นเพียงพอต่อการดำเนินงาน การชำระคืนดอกเบี้ย และการผูกพันต่างๆ ตามอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทที่ดีขึ้นจากปีก่อน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,549.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.93 จากส่วนเกินทุนจากการศึกษาค่าที่ดินสูตรจากภาษี และการรับรู้ผลกำไรสูตรสำหรับงวด

## ภาระผูกพันด้านการบริหารและบริการ

### ค่าสิทธิ

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัททำสัญญาริการออกแบบผลิตภัณฑ์กับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว บริษัทต่างประเทศจะให้บริการออกแบบและคำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่บริษัท เพื่อเป็นการตอบแทนบริษัทด้วยค่าสิทธิในอัตราเรื้อยละคงที่ของยอดขายสูตรของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว สัญญานี้ไม่มีการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา

### ค่าสิทธิและการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาค่าสิทธิและการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท โตโย-ชาชาคิกาสา จำกัด (โตโย-ชาชาคิกาสา) เป็นระยะเวลา 5 ปี ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว โตโย-ชาชาคิกาสา จะให้สิทธิและให้ความช่วยเหลือด้านข้อมูลทางเทคนิคเพื่อใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องแก้วและผลิตภัณฑ์คริสตัล เพื่อเป็นการตอบแทนบริษัทด้วยค่าสิทธิในอัตราเรื้อยละที่ตกลงกันตามยอดขายสูตร ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทไม่ได้ต่อสัญญาค่าสิทธิและการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคดังกล่าวกับทางโตโย-ชาชาคิกาสา